

## Six questions, six réponses

### Le pétrole trop cher qui nous coule ?

- Juin 2011 (rapport annuel AF/KLM 2010/2011, p.61):

Quel est le bilan dans la durée de votre politique de couverture des prix pétroliers ?

P. Calavia : *Il est très positif. Depuis la création du groupe Air France-KLM, notre politique de couvertures du carburant a rapporté 2.5 milliards d'euros, même si son impact a été négatif de 800 millions d'euros sur les deux derniers exercices. Il devrait être à nouveau positif cette année, de quelque 500 millions d'euros si le baril reste au niveau actuel, aux environs de 115 dollars.*

- premier trimestre 2012, prix du pétrole : aux alentours de 120 dollars le baril....

### Des incapables nous auraient mené à la ruine....De Juniac y met bon ordre ?

- 8 Mars 2012, nouvelle organisation au pôle financier : P. Calavia, actuellement directeur financier d'Air France et d'Air France KLM, devient directeur général Finance du Groupe Air France-KLM. Il reste administrateur d'Air France. On prend les mêmes et on recommence,



### Les avions trop vides ?

En février 2012, le coefficient d'occupation s'est amélioré de 2.8 points, à 80.5%. Il est meilleur que celui de nos concurrents, LH et BA.

### On remplirait les avions en cassant les prix ?

Notre recette unitaire est déjà la meilleure du marché (6,9 centimes d'euros) Et Air France augmente ses tarifs en avril 2012 : 50€ sur l'Amérique, 40€ sur l'Afrique, 20€ sur l'Asie....

### Le moyen courrier déficitaire ?

Quand on veut tuer son chien, on l'accuse de la rage... Pour remplir le hub et ramener de la clientèle sur long courrier, certains tronçons de pré-acheminement moyen courrier sont quasiment gratuits. Difficile de faire de la recette en ce cas !!! Il est facile d'isoler un secteur et lui faire supporter tout le négatif, ce sera à qui le tour ensuite ?

Donc, ce sont les comptes d'ensemble qui comptent

### Notre résultat d'exploitation est négatif, on perd de l'argent chaque mois ?

Pourtant, le résultat d'exploitation AF/KLM est positif de 50 millions d'euros pour l'exercice 2011, et il l'était aussi en 2010 !

**Il vaut mieux croire en notre avenir,  
et à la bataille nécessaire pour nos salaires  
et nos emplois !!!**